

**© THE QUEEN'S PRINTER FOR
ONTARIO
1997**

REPRODUCED WITH PERMISSION

**L'IMPRIMEUR DE LA REINE POUR
L'ONTARIO**

REPRODUIT AVEC PERMISSION

micromedia
a division of IHS Canada

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca



ONTARIO GOVERNMENT BUSINESS PLANS - 1997-98

Ministry of Northern Development and Mines

[Ministry of Northern Development and Mines Homepage](#)

Contents:

[Minister's Message](#)
[Making Progress - Managing Change](#)
[Ministry Vision](#)
[Key Strategies](#)
[Core Businesses](#)
[Key Performance Measures](#)
[Core Businesses & Resource Allocations](#)
[Who to Call](#)

Minister's Message



Hon. Chris
Hodgson

1996 was a year of many accomplishments for the Ministry of Northern Development and Mines. The government reconfirmed the ministry as the regional ministry for the North, as promised in the 1995 Speech from the Throne. In addition, we returned \$65 million, removed by the previous government, to the Northern Ontario Heritage Fund, bringing the total to over \$210 million to be invested in the North over the next four years. Under newly developed program criteria, the Heritage Fund has been refocused toward the funding of infrastructure improvements and development opportunities as determined by northerners.

In the province's mineral industry, a dramatic rise in exploration activity pushed last year's total number of active mining claims to the highest level ever attained by the province. In just one year, the industry increased its exploration spending by 22 per cent. In support of this job creation, we introduced legislative amendments to cut red tape. We also re-opened lands for staking around Temagami in September of 1996 after an extensive planning and consultative process which led to the implementation of comprehensive environmental and social safeguards. In addition, the ministry maintained the Ontario Prospectors' Assistance Program which spurred numerous advanced exploration projects throughout Ontario.

We introduced business plans last year to become more accountable to all Ontarians. We have discussed our plan with northerners and the mineral industry and the evidence shows we are on the right track.

Since becoming Minister of Northern Development and Mines, I have been pleased with the support we've received for our vision for the North and for the province's mineral industry. I am confident that as we continue to strengthen and build upon our core businesses, we will achieve real change, true accountability and renewed prosperity for the people of Northern Ontario.

The Honourable Chris Hodgson
Minister of Northern Development and Mines

Making Progress - Managing Change

Ontario's Business Plans - Year Two

The government has a plan in place and that plan is working. The objectives are to invest in priority services; maintain safe and secure communities; cut taxes to create jobs; and make government work for people.

This ministry's business plan supports these objectives. It is our report to you. It highlights what has been done over the past year, what is planned for the coming year, what targets have been set and how results will be measured.

The services that are valued most are being protected and improved. Jobs are being created. The economy is growing at an impressive rate. Taxes are being cut. The way this ministry operates is now simpler, more open and accountable.

This plan also demonstrates that much remains to be done to accomplish our goals. It charts a course for the future with specific action plans. The government is committed to refining and improving business planning and business practices across the Ontario Public Service. Taxpayers have a right to know how public funds are used. Your comments are welcome.

For those who would like to know what is planned across government, all ministry business plans are available free of charge at Publications Ontario and on the Ontario government web site at www.gov.on.ca under "What's New".

In addition, the government has produced a brochure entitled *Making Progress, Managing Change: A Report to Ontario Taxpayers*, which lists major initiatives from all 22 business plans. This brochure is available free of charge from Publications Ontario in Toronto (416) 326-5300 (local calls) or 1-800-668-9938 (toll-free long distance calls). For TTY inquiries, call (416) 325-3408 (Toronto) or toll free in Ontario at 1-800-268-7095.

Ministry Vision

The Ministry of Northern Development and Mines' vision for Northern Ontario and the province's mineral industry is:

- A strong, dynamic, self-reliant North, where the people of Northern Ontario and future generations live, work and do business with choice and prosperity.
- An economically and environmentally sustainable mineral industry, maintaining its standing as a world leader.

We have developed four core businesses to achieve this vision:

Policy voice for Northern Ontario

By consulting with northerners, we identify northern issues and concerns so that they may be recognized as priorities for the provincial government.

Co-ordination of programs & services in Northern Ontario

- Oversees the co-ordination and delivery of provincial government economic programs and services in the North;
- Administers the Northern Ontario Heritage Fund's investment initiatives;
- Manages the Northern Highways Program which addresses regional priorities while ensuring safe, responsible maintenance of the North's highway system;
- Co-ordinates capital spending in the North to ensure that regional and local priorities are recognized; and
- Acts as the province's agent in delivering assigned government programs and services.

Administration of the Mining Act

- Provides equitable management of Ontario's mining land tenure system by providing access to mining lands information and issuing permits; and
- Ensures mine sites are developed, operated and closed down in a safe and environmentally sound manner.

Provision of the province's geological data and mapping function in support of the mineral industry

We collect, analyse and share valuable information on the province's geology to help the mineral industry find new mineral deposits which leads to more jobs and investment in Ontario.

Over the past year, Northern Development and Mines has strengthened its ability to deliver on the ministry's vision and core businesses. With 400 staff located in more than 40 offices throughout the province, the ministry plays a vital role in supporting an on-going dialogue with northerners and the mineral industry and providing efficient and effective delivery of government services.

Through its core businesses, programs and services, the ministry plays a key role in assisting the provincial government to:

- Strengthen Ontario's economy.
- Encourage job creation.
- Foster a supportive business climate.
- Attract new investments.

The ministry is especially active in promoting the mineral industry and in helping northern-based businesses of all sizes gain access to foreign markets.

Key Strategies

The ministry's key strategies for delivering its core businesses include the following:

Policy voice for Northern Ontario

Last year, the ministry consulted widely with northerners and received positive feedback for its role in representing northern views and concerns at Queen's Park. For example, in 1996 the provincial

government ensured that Municipal Support Grants recognized the unique circumstances faced by small and unorganized communities in northern Ontario.

The ministry also held a series of meetings with municipal and unincorporated area leaders to discuss municipal reform and its impact on the North. Last year also saw the ministry respond to First Nations' requests to waive certain sections of the provincial government's 1924 Indian Lands Agreement, clearing the way for First Nations to retain 100 per cent of mineral revenues earned on reserve lands.

In addition, the ministry provided consultation funds for two key northern municipal groups -- the Federation of Northern Ontario Municipalities (FONOM) and the Northwestern Ontario Municipal Association (NOMA) -- to allow these groups to lead their own consultation sessions with local municipal representatives and to ensure that long distances didn't prevent their views from being heard at Queen's Park.

This year, the ministry will continue to represent northern views throughout the Who Does What exchange of responsibilities and other government policy initiatives that affect the North. We will also continue to host community, regional and sectoral forums to support northerners in their dialogue with the Ontario government.

Through these consultations, we will continue to ensure that northern issues and concerns are heard at Queen's Park. Furthermore, we will continue to strengthen our internal policy development capacity as the policy voice for the North by enhancing our working relationships with other ministries.

Co-ordination of programs & services in Northern Ontario

The government's key goal is to create jobs. In our consultations with northerners, the need for an effective and integrated approach to economic development was identified in order to reduce the barriers that impede job creation. As a result, the ministry has developed a strategy to lead the effective and efficient integration of economic development services in the North.

An initiative launched earlier this spring combines delivery of the government's economic development programs and services under a one-window model. This will help northern communities identify economic development priorities and develop local initiatives to pursue these opportunities. Our objective is to have one-stop shopping for people who need help getting businesses off the ground and to make it easier to navigate through the many programs offered by three levels of government plus their many agencies.

The ministry's own programs and services will contribute to a strong and prosperous economy in Northern Ontario as well. The Northern Ontario Heritage Fund's newly restructured program criteria received positive feedback from representatives of the economic development sector.

As a result, the ministry has, and will continue to, support investment in economic development and job creation opportunities that create lasting wealth. To date, the NOHFC has approved more than \$18 million in project funding, generating an additional \$25 million through public and private industry leverage, and creating over 300 direct and indirect jobs. These figures will grow substantially as the number of project proposals increases.

People in the North told us that a marketing campaign aimed at promoting trade and investment opportunities should be a priority. We have taken up this challenge. As part of the government's broader Market Ontario campaign designed to attract leading-edge, global enterprises to Ontario, we have helped assemble delegations of northern business leaders to travel to important international trade shows. Recently, forestry industry representatives explored new opportunities for value-added wood products in Germany while a large number of Ontario mining equipment and service businesses attended MINEXPO '96 in Nevada.

We will continue to assist in opening and developing markets for northern products and services.

Administration of the Mining Act

The ministry plays a vital support role to one of Ontario's largest and most significant industries. The mineral industry accounts for about 75,000 direct and indirect jobs. Approximately \$373 million are invested in exploration and mine development each year. Annual capital expenditures on mining operations reach several hundred million dollars. Last year saw the highest level of claims recorded in Ontario's history -- 183,000 active claims -- representing a 30 per cent increase over just four years ago.

Ontario is Canada's largest producer of non-fuel minerals, with production values totalling \$5 billion to \$7 billion annually. Taxes, fees and royalties generate over \$370 million a year in revenue to the Crown. In 1995, direct and spin-off economic impacts included an estimated \$6.6 billion in personal and corporate income, 106,800 jobs and \$1.5 billion in government revenues.

We will continue to improve our services to the mineral industry and focus on those services that are most required by the industry to create jobs. A series of formal and informal consultations conducted over the past year included the "Model Office" review in which more than 330 prospectors and mineral explorationists indicated how best to deliver services.

These consultations will help the ministry respond in a more flexible manner to changing client needs, make effective use of current technology and integrate client service delivery. Our office restructuring exercise from the past year was guided by the needs and recommendations of our clients.

We will continue to strive for a more expeditious permitting system by making changes to minimize red tape and reduce regulatory burdens for the industry through the legislative process. Our ultimate goal is to have the most user-friendly permitting and mine approval process in North America.

Provision of the province's geological data and mapping in support of the mineral industry

The ministry will continue to provide timely and accurate geoscience data and mineral investment information for the province's mineral industry. It will take advantage of current technology, such as digital databases, to improve and expand the delivery of information to clients. It will also look to forge partnerships with other governments and industry to increase the cycle of new maps, a key component for identifying potential mineral belts. A 20-year geological mapping cycle for all mineral potential belts was identified as an acceptable standard through our consultations with the mineral industry.

Core Businesses

The ministry's core businesses cover a range of activities and programs, as highlighted below.

Policy voice for Northern Ontario

- \$2.7 million operating budget

Our field network provides the means for capturing local input from concerned citizens, businesses, industry leaders, First Nations, community organizations and municipal groups to keep key decision-makers informed of implications for the North.

Co-ordination of programs & services in Northern Ontario

- \$10.4 million operating budget / \$192.9 million capital budget

Like the "policy voice," this business is supported through the ministry's network of field offices across Northern Ontario. It covers the widest range of programs, services and activities for the ministry, including its role as a broker for Ontario government programs and services, and provides integrated

economic development activities through partnerships with provincial, federal and local interests.

Included in this core business are the ministry's own programs and services, such as provincial investments in northern highways, assistance for Local Services Boards in the North, construction and maintenance of remote and winter roads system, remote airport construction and support for specific resource development agreements. Funding for the Northern Ontario Heritage Fund Corporation (NOHFC) and the Ontario Northland Transportation Commission (ONTC) is also captured under this core business.

Administration of the Mining Act

- \$8.7 million operating budget

This business regulates the orderly and fair access to Crown mineral rights and ensures that mine sites are developed, operated and closed out in an environmentally sound and publicly safe manner. This is accomplished through a centralized Mining Recorder Program for the recording, resolution and upkeep of claims and through a core group of staff who ensure that mining companies comply with the *Mining Act*. Assistance is also provided to grassroots prospectors through the \$2-million Ontario Prospectors' Assistance Program (OPAP).

Provision of the province's geological data and mapping function

- \$9.3 million operating budget

This business largely comprises the activities of the Ontario Geological Survey (OGS). Activities include mapping and assessing the province's high potential mineral belts and disseminating geological information which helps investors continue their exploration and development of Ontario's mineral resources. The OGS's activities go hand-in-hand with the data and information services section of the ministry -- the backbone for storing and disseminating the province's geoscience information to explorationists and developers.

Also included in this business is the Resident Geologist Program, where staff in a network of offices throughout the province provide expert geological consultation services to explorationists in the field.

Through the use of technology, we are constantly improving the quality and speed with which we provide accurate information to clients. Our objective is to be a world leader in this regard.

Core Businesses

Policy voice for Northern Ontario	
Goal	Result
Give northerners a greater say in the policies that affect them.	Government policies are developed with the needs of the North in mind.
Strategy	
The ministry will support northerners in their dialogue with the government by hosting formal and informal consultations/forums and strengthening its policy development capacity to ensure northern issues are addressed.	
Co-ordination of programs and services in Northern Ontario	
Goal	Result
One-window access to government programs and services in communities throughout the North.	A better and more efficient delivery of government programs and services in the North.
Investments in the North recognize regional and local priorities and opportunities.	A strong and prosperous economy in Northern Ontario.
Strategy	
To improve customer service, the ministry will work closely with other ministries and central agencies to ensure efficient and co-ordinated delivery of the provincial government's programs and services.	
Ministry programs re-directed to promote and support investment opportunities developed with our many partners in the North.	

Core Businesses

Administration of the <i>Mining Act</i>	
Goal	Result
Fair and equitable administration of the <i>Mining Act</i> .	Regulatory burdens and administrative costs to the industry are reduced while environmental and safety standards are maintained. Accessible, accurate and timely information on mining lands is provided.
Strategy	
Ministry restructuring will lead to more flexible response to changing client needs, effective use of current technology and integrated client service delivery. Reduced regulatory burdens will lead to a more expeditious permitting system.	

Provision of the province's geological data and mapping function in support of the mineral industry	
Goal	Result
Assist the industry to locate new mineral deposits by providing valuable information on the province's geology.	Increased exploration activity and development of mining lands.
Strategy	
Ministry will capitalize on current technology to improve and expand the delivery of information to clients throughout the province.	

Key Performance Measures

OUTCOME (results)	PERFORMANCE MEASURES	STANDARDS/TARGET
Northerners and northern stakeholders have a greater say in policies affecting them	Opportunity for northerners and northern stakeholders to have input into policies affecting them	Target level of satisfaction with opportunity provided for 1997-98 - 80% (target for future years will be defined by a 1997-98 survey)
Access to government programs and services in northern communities	Client satisfaction with level and quality of services provided in Northern Development Offices Effective delivery of economic development services in the North	Target level of satisfaction for 1997-98 - 80% (target for future years will be defined by a 1997-98 survey) Clients need to make only one contact for service
Northern Ontario Heritage Fund Corporation maximizes investment results	Amount of investment attracted from other sources Numbers of jobs created or retained	Increase in dollars attracted from other sources, year over year Increase in numbers of jobs created/retained, year over year
An economically and environmentally sustainable mineral industry, maintaining its standing as a world leader	Level of exploration spending Annual value of mineral production in constant dollars	Highest level of exploration investment amongst Canadian jurisdictions 1996-97 rated number two 1997-98 rated number one Maintain number-one-ranking in mineral production in Canada

Report on 1996-97 Achievements & 1997-98 Commitments

1996-97 Achievements

- Municipal Support Grants reflected unique circumstances of northern communities.
- Northern issues were incorporated into the Who Does What deliberations, particularly the concerns of small and unorganized communities.
- Provided exposure for northern businesses, domestically and internationally, by participating in

international trade shows and developing a Northern Ontario trade and investment marketing campaign.

- Refocused the mandate of the Northern Ontario Heritage Fund Corporation; restructured the Board and developed new program criteria.
- Approved and announced over \$18 million in NOHFC funding across Northern Ontario.
- Developed a multi-year highway rehabilitation strategy to address northern circumstances.
- Delivered corporate programs in the North on behalf of the government - Aboriginal Community Capital Infrastructure Program, Northern Training Opportunities Program, Canada-Ontario Infrastructure Works Program (COIW).
- Streamlined regulations to reduce time required to obtain new approvals for mineral development.
- Froze all mining related fees and taxes.
- Field investigations spurred mineral exploration dollars across Ontario (eg. mineral discoveries north of Kenora and in the Wawa and Timmins areas).
- Conducted a client satisfaction survey focussed on the Resident Geologist Program.

1997-98 Commitments

- Hold 36 community, regional and sectoral forums with northerners.
- Ensure that policy decision-making processes at Queen's Park reflect northern issues and concerns.
- Develop and implement a client survey, and establish a target level of satisfaction for service in Northern Development offices.
- Implement an integrated model and establish one-stop access for economic development programs and services.
- Prepare a report on the state of the economy in Northern Ontario.
- Implement a northern trade and investment marketing plan, and participate in international Team Ontario activities.
- Manage the Northern Highways Program that balances need for expansion with maintenance, rehabilitation and safety plans.
- Attract 18 per cent of total exploration dollars spent in Canada.
- Allocate \$2 million to the Ontario Prospectors' Assistance Program.
- Reopen 65,000 hectares of land to staking.
- Build a database on permitting times relative to mining development.
- Fully implement the Mining Recorder Program restructuring plan.
- Map 5,000 sq-km of Precambrian bedrock area (equivalent to 30-yr mapping cycle).
- Map 5,000 sq-km of surficial geology area (equivalent to 30-yr mapping cycle).
- Fully implement Resident Geologist Program restructuring.
- Establish a high level Ontario Geological Survey Advisory Board.

Core Businesses & Resource Allocations

Ministry of Northern Development and Mines

Operating \$41 million

Capital \$193 million

Policy Voice for Northern Ontario

Operating \$2.7 million

Capital \$ -

Co-ordination of programs and services in Northern Ontario**Operating \$10.4 million**

Field Office Network	6.1
Other	4.3

Capital \$192.9 million

Northern Highways Program	141.6
Northern Ontario Heritage Fund Corporation	30.0
Canada Ontario Infrastructure Works Program	1.0
Canada Ontario Infrastructure Works Program II	6.7
Winter Roads	2.7
Remote Airports	2.5
Extended Care Capital Assistance Program	3.1
Other	5.3

Administration of the Mining Act**Operating \$9.7 million**

Mining Lands	2.8
Administration and Information Services	2.6
Ontario Prospectors' Assistance Program	2.0
Mineral Development and Rehabilitation	1.3

Capital \$ -**Provision of the province's geological data and mapping function****Operating \$9.3 million**

Precambrian Mapping	3.5
Resident Geologists	2.6
Sedimentary Geoscience	1.7
Data Services	1.5

Capital \$ -**Administration and Main Office****Operating \$9.6 million**

Main Office	2.5
Provision of Corporate Services	7.1

Capital \$ -**Who to Call**

Questions or comments about the ministry's business plan are welcomed and should be addressed to your local Ministry of Northern Development and Mines office, or by contacting:

Rob Savage
Minister's Office
Ministry of Northern Development and Mines
Room 5630, Whitney Block, Queen's Park
Toronto, Ontario
M7A 1W3

or

Ron St. Louis
Ministry of Northern Development and Mines



PLANS D'ACTIVITÉS DU GOUVERNEMENT DE L'ONTARIO - 1997-1998

Ministère du Développement du Nord et des Mines

Page d'accueil du ministère du Développement du Nord et des Mines

Table des matières :

Message du ministre
La marche du progrès - La gestion du changement
Objectifs généraux du ministère
Stratégies clés
Activités de base
Principaux indicateurs de performance
Activités de base et affectation des ressources
Personnes à contacter

Message du ministre



Hon. Chris Hodgson

Le ministère du Développement du Nord et des Mines affiche de nombreuses réalisations pour l'année 1996. Le gouvernement a tenu sa promesse faite dans le discours du Trône de 1995 en réaffirmant le rôle du ministère comme ministère régional du Nord. En plus, nous avons remis au Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario les 65 millions de dollars que le gouvernement précédent y avait retirés, ce qui portera à plus de 210 millions de dollars le total qui sera investi dans le Nord au cours des quatre prochaines années. Selon de nouveaux critères, on a réorienté le Fonds du patrimoine vers des projets qui améliorent l'infrastructure, appuient le développement et sont déterminés par les gens du Nord.

En ce qui concerne l'industrie minière de la province, les activités d'exploration se sont multipliées de sorte que le nombre de claims actifs était le plus élevé de l'histoire de la province. Les dépenses pour l'exploration ont grimpé de 22 pour 100 en un an. Pour appuyer la création d'emplois, nous avons soumis des modifications législatives visant à réduire les formalités administratives. En septembre 1996, par suite d'activités de planification et de consultation détaillées et de la mise en place de vastes mesures de protection environnementale et sociale, nous avons rouvert au jalonnement des terrains près de Temagami. Le ministère a retenu son Programme d'aide aux prospecteurs de l'Ontario qui a incité de nombreux projets d'exploration avancée à travers l'Ontario.

L'année dernière, nous avons introduit les Plans d'activités pour devenir plus responsables envers la population de l'Ontario. Nous avons discuté de notre plan avec les gens du Nord et l'industrie minière, et tout indique que nous sommes sur la bonne voie.

Depuis mon entrée en fonction comme ministre du Développement du Nord et des Mines, je suis heureux de l'appui que nous avons reçu à l'égard de notre vision du Nord et de l'industrie minière de toute la province. Je suis convaincu que, si nous continuons de nous concentrer sur nos activités de base et de les renforcer, la population du Nord de l'Ontario pourra compter sur des changements concrets, sur une véritable responsabilisation du gouvernement et sur un regain de prospérité.

L'honorable Chris Hodgson
Ministre du Développement du Nord et des Mines

La marche du progrès - La gestion du changement

Plans d'activités de l'Ontario - Deuxième année

Le gouvernement a un plan et ce plan donne des résultats. Nos objectifs consistent à investir dans les services prioritaires, à assurer la sécurité dans les collectivités, à réduire les impôts pour créer des emplois et à offrir des services bien adaptés.

Le plan d'activités du ministère soutient ces objectifs. Il s'agit de notre rapport à la population. Il expose ce qui a été fait au cours de l'année passée, ce qui est prévu pour l'année qui vient, quels buts ont été fixés et comment les résultats seront mesurés.

Les services les plus appréciés sont protégés et améliorés. Des emplois sont créés. L'économie croît à un taux remarquable. Les impôts sont réduits. Le mode de fonctionnement du ministère est maintenant plus simple, plus transparent et plus responsable.

Le plan montre également qu'il reste beaucoup à faire pour atteindre nos objectifs. Il trace la route pour l'avenir avec des projets précis. Le gouvernement est résolu à rationaliser et à améliorer la planification et la pratique des affaires au sein de toute la fonction publique de l'Ontario. Les contribuables ont le droit de savoir comment les deniers publics sont dépensés. Nous vous encourageons à nous faire part de vos commentaires.

Pour celles et ceux qui voudraient savoir ce qui est prévu à l'échelle du gouvernement, tous les plans d'activités des ministères sont disponibles gratuitement à Publications Ontario et sur le site Web du gouvernement de l'Ontario à www.gov.on.ca, sous l'option Quoi de neuf?

En outre, le gouvernement a publié une brochure intitulée *La marche du progrès -- La gestion du changement : Rapport aux contribuables de l'Ontario* qui donne la liste des principales initiatives décrites dans les 22 plans d'activités. Cette brochure est disponible gratuitement à Publications Ontario, à Toronto, téléphone : (416) 326-5300 (communications locales) ou 1 800 668-9938 (communications interurbaines sans frais). Les malentendants peuvent composer le (416) 325-3408 (Toronto) ou le 1 800 268-7095 (sans frais en Ontario).

Objectifs généraux du ministère

À l'égard du Nord et de l'industrie minière de la province, le ministère du Développement du Nord et des Mines se veut le champion :

- d'une région du Nord forte, dynamique et autonome où la population actuelle et les générations

futures puissent vivre, travailler et faire des affaires en aspirant à des choix et à la prospérité;

- d'une industrie minière durable sur les plans économique et environnemental et qui demeure un chef de file mondial.

Pour y arriver, nous nous concentrerons sur quatre activités de base :

Être la voix du Nord de l'Ontario dans l'élaboration des politiques

En consultant les gens du Nord, nous précisons les dossiers et les préoccupations du Nord pour que le gouvernement provincial en fasse des priorités.

Coordination des programmes et services dans le Nord de l'Ontario

- Surveiller la coordination et la prestation des programmes et services associés au développement économique dans le Nord.
- Administrer les investissements dans les projets financés par le Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario.
- Gérer le Programme des routes du Nord, qui répond aux besoins régionaux pressants tout en assurant l'entretien responsable du réseau routier du Nord, le rendant plus sécuritaire.
- Coordonner les dépenses en immobilisations dans le Nord afin que les priorités locales et régionales soient reconnues.
- Être l'agent provincial de prestation des programmes et services gouvernementaux.

Administration de la Loi sur les mines

- Gérer d'une façon équitable le système de possession des terrains miniers, donner accès à l'information sur les terrains miniers et délivrer les permis.
- Assurer l'établissement, l'exploitation et la fermeture des mines de manière sécuritaire et respectant l'environnement.

Diffusion de données et de levés géologiques provinciaux à l'appui de l'industrie minière

Nous recueillons, analysons et partageons des renseignements importants sur la géologie de la province, permettant à l'industrie minière de trouver de nouveaux gisements minéraux qui augmenteront le nombre d'emplois et l'investissement en Ontario.

Au cours de la dernière année, le ministère a cherché à mieux réaliser ses objectifs généraux et à mieux accomplir ses activités de base. Ses 400 employés, répartis dans une quarantaine de bureaux à travers la province, jouent un rôle essentiel dans le dialogue soutenu entre le gouvernement, les gens du Nord et le secteur minier. Ce sont eux qui assurent la prestation efficace des services gouvernementaux.

Par ses activités de base, ses programmes et ses services, le ministère fournit une aide indispensable au gouvernement provincial pour :

- renforcer l'économie ontarienne;
- encourager la création d'emplois;
- créer un climat favorable aux affaires;
- attirer de nouveaux investissements.

En particulier, le ministère s'emploie à promouvoir l'industrie minière et à aider les entreprises du Nord, qu'elles soient grandes ou petites, à percer sur les marchés étrangers.

Stratégies clés

Voici quelques-unes des principales stratégies du ministère pour accomplir ses activités de base.

Voix du Nord de l'Ontario dans l'élaboration des politiques

L'an dernier, le ministère a consulté un grand nombre de gens du Nord. Ils se sont dits satisfaits du ministère dans sa représentation à Queen's Park des points de vue et des préoccupations du Nord. Par exemple, en 1996, le gouvernement provincial s'est assuré que, dans le contexte de la Subvention de soutien aux municipalités, soit prise en compte la situation particulière des petites collectivités non constituées en municipalités du Nord de l'Ontario.

Le ministère a également tenu une série de rencontres avec les représentants des municipalités et des régions non constituées en municipalités pour discuter des réformes municipales et de leurs effets sur le Nord. Le ministère a aussi répondu à la demande des Premières nations de ne pas appliquer certains articles de la loi provinciale sur l'accord de 1924 concernant les terres indiennes. Par conséquent, les Premières nations conservent la totalité des recettes générées par l'exploitation minière en terre indienne.

En plus, le ministère a accordé un budget de consultation à deux organismes clés du Nord, soit la Fédération des municipalités du Nord de l'Ontario (FONOM) et l'association des municipalités du Nord-Ouest de l'Ontario (NOMA), afin qu'ils puissent consulter les représentants municipaux locaux et que les distances n'empêchent pas la voix du Nord d'être entendue à Queen's Park.

Cette année, le ministère continuera de présenter les points de vue du Nord tout au long du processus d'échange des responsabilités dans le cadre des réformes du projet Qui fait quoi et dans l'élaboration d'autres politiques visant le Nord. Nous continuerons d'organiser des groupes de discussion communautaires, régionaux et sectoriels afin d'aider les gens du Nord à dialoguer avec le gouvernement de l'Ontario.

Grâce à ces consultations, la population du Nord continuera d'exprimer son point de vue et ses préoccupations à Queen's Park. Par ailleurs, nous continuerons d'affermir notre rôle de voix du Nord dans l'élaboration des politiques internes en resserrant les liens avec d'autres ministères.

Coordination des programmes et services dans le Nord de l'Ontario

L'objectif principal du gouvernement est de créer des emplois. Nos consultations avec les gens du Nord ont indiqué le besoin d'élaborer une approche intégrée pour le développement économique et de supprimer les obstacles à la création d'emplois. Notre ministère a donc élaboré une stratégie pour fusionner d'une façon efficace les divers services de développement économique dans le Nord.

Une initiative lancée au début du printemps réunit les programmes et services de développement économique offerts par le gouvernement selon un modèle de prestation à guichet unique. Ce modèle permettra aux communautés du Nord d'identifier leurs propres priorités de développement économique, et de lancer leurs propres initiatives pour exploiter ces possibilités. Ces guichets uniques visent à aider les entrepreneurs à faire démarrer leurs entreprises et à s'y retrouver parmi les nombreux programmes offerts par trois paliers de gouvernement et de nombreux organismes.

Les programmes et les services propres au ministère contribueront à une économie forte et à la prospérité dans le Nord de l'Ontario. Les représentants du secteur de développement économique approuvent la restructuration et les nouveaux critères de programmes du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario.

Par conséquent, le ministère continuera d'appuyer l'investissement dans les initiatives de développement économique et de création d'emplois qui créent une richesse durable. Jusqu'à maintenant, la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO) a approuvé l'affectation de plus de 18 millions de dollars à divers projets, ce qui a généré plus de 25 millions de dollars de plus en crédits publics et privés et créé plus de 300 emplois directs et indirects. Ces chiffres augmenteront considérablement à mesure que de nouveaux projets seront proposés.

Selon la population du Nord, le lancement d'une campagne publicitaire pour promouvoir le potentiel commercial et l'investissement dans cette région devrait être une priorité. Nous avons relevé ce défi. Dans le cadre de Promotion Ontario, la campagne du gouvernement conçue pour attirer des entreprises mondiales innovatrices vers notre province, nous avons réuni des délégations de chefs d'entreprises du Nord pour assister à des salons professionnels d'envergure dans divers pays. Récemment, des représentants de l'industrie forestière se sont rendus en Allemagne afin d'explorer de nouveaux créneaux pour les produits de bois à valeur ajoutée. Un autre groupe de fournisseurs de matériel et de services miniers s'est rendu à MINEXPO '96 au Nevada.

Nous continuerons d'aider les entreprises de produits et de services du Nord à percer sur les marchés étrangers et à les développer.

Administration de la Loi sur les mines

Le ministère fournit un appui essentiel à l'une des plus importantes industries de l'Ontario. Soixante-quinze mille emplois directs et indirects dépendent de l'industrie minière. On investit environ 373 millions de dollars par année dans l'exploration et l'aménagement de mines. Des centaines de millions de dollars sont consacrés chaque année aux immobilisations des exploitations minières. L'an dernier, l'Ontario a enregistré le plus grand nombre de claims actifs de son histoire, soit 183 000, une hausse de 30 pour 100 en quatre ans.

L'Ontario est le plus important producteur canadien de minéraux non combustibles. Sa production représente entre 5 et 7 milliards de dollars par année. La Couronne touche plus de 370 millions de dollars par année en taxes, droits et redevances. En 1995, le secteur minier a généré des revenus de 6,6 milliards de dollars pour les particuliers et les entreprises, 106 800 emplois et des recettes de 1,5 milliard de dollars pour le gouvernement.

Nous continuerons à améliorer nos services à l'industrie minière et à insister sur les services essentiels à la création d'emplois. Au cours de la dernière année, des consultations officielles et non officielles, comprenant un examen du Bureau modèle, ont été tenues auprès de plus de 330 prospecteurs et exploitants miniers afin de déterminer la meilleure façon de leur fournir les services. Grâce à ces discussions, le ministère pourra mieux s'adapter et répondre aux besoins de la clientèle, utiliser la technologie de pointe à son plus grand avantage et intégrer la prestation des services à la clientèle. Notre restructuration administrative a été guidée par les besoins et les recommandations de notre clientèle.

Nous voulons instaurer un système de délivrance des permis beaucoup plus rapide en modifiant les lois afin de réduire les formalités administratives et la réglementation inutile qui sont des obstacles pour l'industrie minière. Nous voulons nous doter du processus de délivrance des permis et d'approbation de nouvelles mines le plus abordable dans toute l'Amérique du Nord.

Diffusion de données et de levés géologiques provinciaux à l'appui de l'industrie minière

Le ministère continuera à fournir à l'industrie minière de l'Ontario des données géoscientifiques exactes et en temps opportun, ainsi que l'information sur les investissements dans le secteur. L'on se servira de la technologie de pointe -- comme les bases de données numériques -- pour améliorer et augmenter la portée de l'information donnée aux clients. Le ministère explorera également la possibilité de former des partenariats avec d'autres gouvernements et l'industrie afin de prolonger le cycle des nouvelles cartes, un

moyen clé d'identification des zones minérales prometteuses. Selon nos consultations avec l'industrie minière, un cycle de levés géologiques de 20 ans serait une norme acceptable.

Activités de base

Les activités de base du ministère comprennent de nombreux domaines et programmes.

Voix du Nord de l'Ontario dans l'élaboration des politiques – budget de fonctionnement de 2,7 millions de dollars

Notre réseau de bureaux locaux du ministère sert d'intermédiaire pour recueillir les commentaires des citoyens et citoyennes, des gens d'affaires, des chefs de file de l'industrie, des Premières nations, des organismes communautaires et des groupes municipaux intéressés afin de tenir les principaux décideurs au courant des enjeux pour le Nord.

Coordination des programmes et services dans le Nord de l'Ontario – budget de fonctionnement de 10,4 millions de dollars; budget d'immobilisations de 192,9 millions de dollars

Comme la première activité, celle-ci est appuyée par le réseau de bureaux locaux du ministère répartis à travers le Nord de l'Ontario. Elle comprend la plus grande gamme de programmes, de services et de fonctions du ministère, y compris son rôle de courtier en programmes et services du gouvernement de l'Ontario, et assure l'intégration des activités de développement économique au moyen de partenariats avec des intervenants provinciaux, fédéraux et locaux.

Ce champ d'action incorpore aussi les programmes et services propres au ministère comme les investissements provinciaux dans le réseau routier du Nord, l'aide aux Régies locales des services publics dans le Nord, la construction et l'entretien des routes dans les coins éloignés et des réseaux de routes d'hiver, la construction d'aéroports éloignés et l'appui aux diverses ententes de développement relatives aux ressources. Cette activité comprend aussi le financement de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario (SGFPNO) et de la Commission de transport Ontario Northland (CTON).

Administration de la Loi sur les mines – budget de fonctionnement de 8,7 millions de dollars

Il s'agit d'assurer un accès juste et équitable aux droits miniers sur les terres de la Couronne et de veiller à ce que les mines soient aménagées, exploitées et fermées dans le respect de l'environnement et de la sécurité publique. Cette activité fait appel à un programme centralisé d'enregistrement minier. Les préposés s'occupent de l'enregistrement et du maintien des claims, ainsi que du règlement des litiges concernant les claims et de l'observation de la *Loi sur les mines* par les compagnies minières. Dans le contexte de cette activité, une aide financière de 2 millions de dollars est accordée pour l'exploration de base en vertu du Programme d'aide aux prospecteurs de l'Ontario (PAPO).

Diffusion de données et de levés géologiques provinciaux à l'appui de l'industrie minière – budget de fonctionnement de 9,3 millions de dollars

Ce volet comprend les activités de la Commission géologique de l'Ontario (CGO), c'est-à-dire la cartographie et l'évaluation du potentiel des zones minérales très prometteuses, ainsi que la diffusion de l'information géologique qui permet aux investisseurs miniers de poursuivre l'exploration et l'exploitation des ressources minérales de l'Ontario. Les activités de la CGO vont de pair avec celles du Service de diffusion des données et de l'information du ministère, la principale source de l'information diffusée aux explorateurs et aux entrepreneurs.

Par l'entremise du Programme des géologues résidents, le personnel réparti dans un réseau de bureaux à travers la province offre un service de géologues-conseils aux prospecteurs sur le terrain.

La technologie nous permet d'améliorer continuellement la qualité, la rapidité et l'exactitude de l'information transmise à nos clients. Nous voulons devenir un chef de file mondial dans ce domaine.

Activités de base

Voix du Nord de l'Ontario dans l'élaboration des politiques	
But	Résultat
Permettre à la population du Nord d'intervenir davantage dans l'élaboration des politiques qui les touchent.	Les politiques gouvernementales tiennent compte des besoins du Nord.
Stratégie	
Le ministère appuiera les gens du Nord dans leur dialogue avec le gouvernement au moyen de consultations et de groupes de discussion officiels et officieux, et en renforçant sa capacité d'élaboration des politiques pour faire en sorte que les préoccupations de la population du Nord soient prises en compte.	
Coordination des programmes et services dans le Nord de l'Ontario	
But	Résultat
Fournir l'accès par guichet unique aux programmes et services gouvernementaux dans des communautés un peu partout dans le Nord.	La prestation des programmes et des services gouvernementaux dans le Nord est plus efficace.
Investir dans le Nord en fonction du potentiel et de besoins locaux.	Le Nord dispose d'une économie forte et prospère.
Stratégie	
Afin d'améliorer les services à la clientèle, le ministère collaborera avec d'autres ministères et organismes centraux pour que la prestation des programmes et services du gouvernement provincial soit coordonnée et efficace.	
On réorientera les programmes du ministère vers la promotion et l'appui de possibilités d'investissement dans le Nord qui seront développées avec nos nombreux partenaires.	

Activités de base

Administration de la <i>Loi sur les mines</i>	
But	Résultat
Administrer la <i>Loi sur les mines</i> de façon juste et équitable.	Réduction du fardeau réglementaire et des coûts administratifs pour l'industrie; maintien des normes environnementales et de sécurité publique; diffusion opportune de renseignements exacts sur les terrains miniers.
Stratégie	
La réorganisation du ministère lui permettra de mieux s'adapter aux besoins changeants de la clientèle, d'utiliser efficacement la technologie de pointe et d'intégrer la prestation des services. La réduction du fardeau de réglementation accélérera la délivrance des permis.	
Diffusion de données et de levés géologiques provinciaux à l'appui de l'industrie minière	
But	Resultat
Aider l'industrie à découvrir des gisements minéraux en lui fournissant de l'information importante sur la géologie de la province.	Exploration et exploitation accrues des terrains miniers.
Stratégie	
Par l'usage novateur de la technologie, le ministère améliorera et étendra la diffusion de l'information aux clients de toute la province.	

Principaux indicateurs de performance

RÉSULTATS	ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE	NORMES OU OBJECTIFS
La population et les intervenants du Nord participent de plus près à l'élaboration des politiques qui les touchent	Occasions pour les gens du Nord et les groupes intéressés de participer à l'élaboration des politiques qui les touchent	Niveau de satisfaction pour 1997-1998 de 80 % (l'objectif pour les années à venir sera déterminé par un sondage mené en 1997-1998)
Accès des collectivités du Nord aux programmes et aux services gouvernementaux	Satisfaction des clients à l'égard du niveau et de la qualité des services fournis par les Bureaux de développement du Nord Prestation efficace des services de développement économique dans le Nord	Niveau de satisfaction des services pour 1997-1998 de 80 % (l'objectif pour les années à venir sera déterminé par un sondage mené en 1997-1998) Les clients obtiennent tous les services à un seul endroit
La Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario maximise le rendement de ses investissements	Montant des investissements obtenus d'autres sources Nombre d'emplois créés et maintenus	Augmentation annuelle des sommes provenant d'autres sources Hausse annuelle du nombre d'emplois créés et maintenus
Une industrie minière durable tant du point de vue économique qu'écologique et qui demeure un chef de file à l'échelle mondiale	Ampleur des sommes consacrées à l'exploration Valeur annuelle de la production minière en dollars constants	Investissement dans l'exploration le plus élevé au Canada 1996-1997 : au deuxième rang 1997-1998 : au premier rang Rester au premier rang de la production minérale au Canada

Réalisations de 1996-1997 et engagements pour 1997-1998

Réalisations de 1996-1997

- La Subvention de soutien aux municipalités a reflété la situation particulière des collectivités du Nord.
- Le Comité chargé de déterminer qui fait quoi a pris en compte dans ses délibérations des enjeux qui touchent le Nord, en particulier les préoccupations des petites collectivités non constituées en municipalités.
- Promotion des entreprises du Nord, au pays et à l'étranger, en participant à des salons professionnels et en élaborant une campagne de marketing pour stimuler le commerce et l'investissement dans le Nord de l'Ontario.
- Réorientation du mandat de la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario et du conseil d'administration, et adoption de nouveaux critères de programmes.
- Approbation et annonce de l'octroi de plus de 18 millions de dollars par la Société à travers le Nord de l'Ontario.
- Élaboration d'une stratégie pluriannuelle de réfection des autoroutes qui tienne compte des circonstances particulières du Nord.

- Exécution de programmes dans le Nord pour le compte du gouvernement : le Programme de subventions d'immobilisations aux communautés autochtones, le Programme de formation professionnelle dans le Nord, et Travaux d'infrastructure Canada-Ontario (TICO).
- Simplification de la réglementation pour accélérer la délivrance des permis d'exploitation des minéraux.
- Gel des taxes et des droits relatifs aux terrains miniers.
- Tenue d'enquêtes sur le terrain, ce qui a engendré des dépenses d'exploration partout en Ontario (p. ex., découverte de minéraux au nord de Kenora et dans les régions de Wawa et de Timmins).
- Réalisation d'un sondage sur la satisfaction des clients quant au Programme de géologues résidents.

Engagements pour 1997-1998

- Tenir 36 réunions communautaires, régionales et sectorielles avec les gens du Nord.
- Faire en sorte que les processus décisionnels reflètent les enjeux et les préoccupations du Nord.
- Préparer et mener un sondage auprès des clients, et établir le niveau acceptable de leur satisfaction quant aux services offerts dans les Bureaux de développement du Nord.
- Mettre en uvre un modèle intégré de d'exécution des programmes et des services de développement économique, et établir des guichets uniques.
- Préparer un rapport sur l'état de l'économie dans le Nord de l'Ontario.
- Exécuter un plan de promotion du commerce et de l'investissement pour le Nord, et participer aux activités de l'Équipe internationale Ontario.
- Exécuter le Programme des routes du Nord en conciliant le besoin d'expansion avec les plans d'entretien et de remise en état des routes et de sécurité des automobilistes.
- Attirer 18 pour 100 des sommes dépensées au Canada pour l'exploration minérale.
- Affecter deux millions de dollars au Programme d'aide aux prospecteurs.
- Rouvrir 65 000 hectares de terres au jalonnement.
- Établir une base de données sur le délai de délivrance des permis d'exploitation minière.
- Compléter la réorganisation du groupe des registrateurs de claims miniers.
- Cartographier 5 000 km carrés du socle précambrien (représente un cycle de cartographie de 30 ans).
- Cartographier 5 000 km carrés de formations géologiques superficielles (représente un cycle de cartographie de 30 ans).
- Compléter la réorganisation du groupe des géologues résidents.
- Établir un comité consultatif de la Commission géologique de l'Ontario.

Activités de base et affectation des ressources

Ministère du Développement du Nord et des Mines

Fonctionnement	41 millions de dollars
Immobilisations	193 millions de dollars

Voix du Nord de l'Ontario — politiques

Fonctionnement	2,7 millions de dollars
Immobilisations	—

Coordination des programmes et des services**Fonctionnement 10,4 millions de dollars**

Réseau de bureaux locaux	6,1
Autres	4,3

Immobilisations 192,9 millions de dollars

Programmes des routes du Nord	141,6
Société de gestion du Fonds du Patrimoine du Nord de l'Ontario	30,0
Programme Infrastructure Canada/Ontario	1,0
Programme Infrastructure Canada/Ontario II	6,7
Routes d'hiver	2,7
Aéroports éloignés	2,5
Programme de subventions d'immobilisations pour les soins prolongés	3,1
Autres	5,3

Administration de la Loi sur les mines**Fonctionnement 8,7 millions de dollars**

Terrains miniers	2,8
Services administratifs et d'information	2,6
Programme d'aide aux prospecteurs de l'Ontario	2,0
Exploitation et réhabilitation des mines	1,3

Immobilisations —**Diffusion de données et de levés géologiques provinciaux****Fonctionnement 9,3 millions de dollars**

Cartographie précambrienne	3,5
Géologues résidents	2,6
Géologie sédimentaire	1,7
Services de diffusion des données	1,5

Immobilisations —**Administration et bureau principal****Fonctionnement 9,6 millions de dollars**

Bureau principal	2,5
Services ministériels	7,1

Immobilisations —**Personnes à contacter**

Les questions ou commentaires concernant le plan d'activités du ministère sont les bienvenus.
Prière de contacter les personnes suivantes :

Rob Savage
Bureau du ministre
Ministère du Développement du Nord et des Mines
Édifice Whitney, bureau 5630
Queen's Park
Toronto (Ontario) M7A 1N3

ou

Ron St. Louis
Ministère du Développement du Nord et des Mines
159, rue Cedar
Sudbury (Ontario)
P3E 6A5

Vous pouvez aussi nous joindre par Internet à l'adresse suivante :

WWW.gov.on.ca/MNDM

[Haut](#) | [Documents connexes](#) | [Page d'accueil du ministère du Développement du Nord et des Mines](#) |
[English](#)

© 1997, Imprimeur de la Reine pour l'Ontario. Dernière mise à jour : 26 juin 1997.

Les renseignements de ce site sont fournis à titre de service au public. On ne peut garantir que l'information est à jour ou exacte. Les lecteurs devront vérifier l'information avant de s'en servir.